

Linee Strategiche Aziendali ed obiettivi strategici ed operativi 2021 - 2023

Aree Strategiche

Codice	Descrizione
AS01	Efficienza dei servizi e dell'organizzazione
AS02	Epidemiologia e statistica
AS03	Governo Clinico
AS04	Governo Economico
AS05	Governo Qualità e Tecnologia
AS06	Governo Stakeolders e Utenza
AS07	Governo Territoriale
AS08	Obiettivi di performance ed esiti
AS09	Risposta ai bisogni sanitari

Obiettivi Strategici

Codice	Descrizione
AS01STR01	Area contenzioso
AS01STR02	Attività di Programmazione e Controllo
AS01STR03	Attuazione della riorganizzazione dei servizi ospedalieri coerenti con la programmazione regionale definita dal DCA 64/2016 e s.m.
AS01STR04	Efficienza e tempistica dei procedimenti amministrativi
AS01STR05	Governo delle risorse e dei fattori produttivi
AS01STR06	Ottimizzazione Degenza Media
AS01STR07	Processo di dematerializzazione della ricetta cartacea
AS02STR01	Attività statistico-epidemiologiche
AS03STR01	Appropriatezza Percorsi Assistenziali
AS03STR02	Area Emergenza
AS03STR03	Assistenza settore farmaceutica
AS03STR04	Assistenza area Ospedaliera
AS03STR05	Efficienza Organizzativa Aziendale
AS03STR06	Informazione e Comunicazione
AS03STR07	Salute Mentale
AS04STR01	Assistenza Farmaceutica
AS04STR02	Equilibrio Economico Aziendale
AS05STR01	Assistenza settore Ospedaliero
AS05STR02	Efficienza Gestionale
AS05STR03	Efficienza Organizzativa
AS05STR04	Equilibrio Economico
AS05STR05	Qualità e Formazione
AS06STR01	Anticorruzione e Trasparenza
AS06STR02	Comunicazione e informazione - Attività URP

AS06STR03	Umanizzazione assistenza
AS07STR01	Appropriatezza dei Percorsi Assistenziali
AS07STR02	Area Sociosanitaria
AS07STR03	Assistenza Ospedaliera
AS07STR04	Assistenza SERD
AS07STR05	Assistenza Territoriale
AS07STR06	Efficienza Gestionale e Organizzativa
AS07STR07	Integrazione Ospedale/Territorio
AS07STR08	Materno Infantile
AS07STR09	Prevenzione
AS07STR10	Promozione/miglioramento/mantenimento percorsi assistenziali per pazienti dializzati.
AS08STR01	Qualità del processo
AS09STR01	Appropriatezza
AS09STR02	Integrazione Ospedale-Territorio
AS09STR03	Miglioramento erogazione LEA
AS09STR04	Monitoraggio delle attività infra-reparti

Obiettivi Operativi

Codice	Descrizione
AS01STR01OP01	Mantenimento/miglioramento attività U.O. Affari Legali e Contenzioso
AS01STR01OP02	Riduzione contenziosi aziendali
AS01STR02OP01	Mantenimento/miglioramento attività di Programmazione e Controllo
AS01STR03OP01	Implementazione Servizio di Radiologia P.O. Trebisacce
AS01STR03OP02	Riorganizzazione Farmacia ospedaliera P.O. Trebisacce
AS01STR04OP01	Corretto e tempestivo trasferimento dati
AS01STR04OP02	Mantenimento/miglioramento attività UO Affari Generali
AS01STR04OP03	Mantenimento/miglioramento attività UO Gestione Risorse Economiche e Finanziarie.
AS01STR04OP04	Mantenimento/miglioramento attività UO Gestione Tecnica e Patrimoniale.
AS01STR04OP05	Mantenimento/miglioramento attività UO Gestione, Valorizzazione e Sviluppo Risorse Umane
AS01STR04OP06	Mantenimento/miglioramento attività UO Provveditorato, Economato e Gestione Logistica.
AS01STR04OP07	Riordino procedure amministrativo-contabili
AS01STR04OP08	Riscontro su attività di competenza.
AS01STR05OP01	Contenimento spesa farmaceutica.
AS01STR05OP02	Equilibrio economico.
AS01STR05OP03	Monitoraggio produzione della U.O./Servizio
AS01STR05OP04	Tempi di refertazione visite ed esami strumentali
AS01STR06OP01	Ottimizzazione della Degenza Media
AS01STR07OP01	Aumento % ricette elettroniche emesse.
AS02STR01OP01	Attività aziendali di Epidemiologia e Statistica
AS03STR01OP01	Incrementare la qualità e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie erogate per incrementare la sicurezza (qualità, sicurezza e rischio clinico). Monitoraggio eventi sentinella.
AS03STR01OP02	Miglioramento ed ottimizzazione degli indicatori di attività e degli attuali LEA.
AS03STR01OP03	Monitoraggio appropriatezza ricoveri ospedalieri
AS03STR02OP01	Mantenimento/miglioramento attività SUEM 118

AS03STR02OP02	Mantenimento/miglioramento indicatori di attività tempo-dipendenti
AS03STR03OP01	Farmacologia Clinica
AS03STR04OP01	Miglioramento degli indicatori di performance relativi alla qualità ed esiti delle cure ospedaliere.
AS03STR05OP01	Comunicazione degli obiettivi di budget dell'anno corrente ai dirigenti e al personale della U.O.
AS03STR05OP02	Monitoraggio infezioni ospedaliere
AS03STR05OP03	Riduzione incidenza dei parti cesarei.
AS03STR05OP04	Tempestività degli interventi a seguito della frattura del femore sui pazienti con età >= 65 anni
AS03STR06OP01	Garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza: trasmissione flussi informativi.
AS03STR07OP01	Mantenimento/miglioramento attività assistenziale CSM
AS03STR07OP02	Mantenimento/miglioramento attività assistenziale SPDC
AS03STR07OP03	Numero DRG 430, 428 e 426 superiore al 75% rispetto al numero totale dei soggetti ricoverati in SPDC.
AS04STR01OP01	Appropriatezza Prescrittiva
AS04STR01OP02	Contenimento spesa farmaceutica convenzionale 7,96% e diretta 6,89% del FSN.
AS04STR01OP03	Farmacovigilanza - Farmacoepidemiologia
AS04STR01OP04	Miglioramento ed ottimizzazione indicatori di attività.
AS04STR02OP01	Gestione attività di acquisto e controllo nei confronti degli erogatori privati di prestazioni.
AS05STR01OP01	Mantenimento/miglioramento attività Servizi trasfusionali
AS05STR02OP01	Mantenimento/miglioramento dei Servizi Informativi Aziendali (SIA)
AS05STR03OP01	Verifica mantenimento requisiti specifici di accreditamento
AS05STR04OP01	Analisi comparativa costi/rendimenti/risultati
AS05STR05OP01	Favorire lo sviluppo della qualità nell'ambito dell'Azienda Sanitaria Provinciale attraverso la formazione e la qualificazione del personale.
AS06STR01OP01	Implementazione della politica di prevenzione della corruzione e della trasparenza attraverso la definizione e l'attuazione di un PTPCT integrato con il Piano delle Performance.
AS06STR02OP01	Implementazione attività URP
AS06STR03OP01	Percorsi formativi del personale aziendale
AS07STR01OP01	Monitoraggio continuo delle attività trasfusionali con evidenza di conformità ai protocolli e segnalazione di criticità.
AS07STR02OP01	Mantenimento/incremento attività Servizi Sociali
AS07STR02OP02	Politiche di inserimento di persone con disagio e/o disabilità.
AS07STR03OP01	Indicatore LEA "Riduzione percentuale parti cesarei"
AS07STR03OP02	Predisposizione piano delle prestazioni erogabili presso ciascuna U.O. e di quelle non erogabili (eventuale proposta di un piano di acquisto delle prestazioni presso strutture private accreditate con la A.S.P.).
AS07STR04OP01	Mantenimento/miglioramento attività assistenziali dei SERD
AS07STR05OP01	Assistenza domiciliare
AS07STR05OP02	Organizzazione e gestione dei Servizi Riabilitativi
AS07STR06OP01	Assistenza specialistica - Offerta assistenza
AS07STR06OP02	Erogazione prestazioni specialistiche ambulatoriali
AS07STR07OP01	Implementazione percorsi assistenziali
AS07STR08OP01	Mantenimento/miglioramento attività Consultori
AS07STR09OP01	Mantenimento/miglioramento attività Area Igiene degli Alimenti e Nutrizione
AS07STR09OP02	Mantenimento/miglioramento attività Area Igiene e Sanità Pubblica
AS07STR09OP03	Mantenimento/miglioramento attività Area Veterinaria B
AS07STR09OP04	Mantenimento/miglioramento attività complessiva di vigilanza ed ispezione Servizi Veterinari Dipartimentali

AS07STR09OP05	Mantenimento/miglioramento attività di Epidemiologia
AS07STR09OP06	Mantenimento/miglioramento attività di Tossicologia Preventiva
AS07STR09OP07	Mantenimento/miglioramento attività Medicina dello Sport
AS07STR09OP08	Mantenimento/miglioramento attività Medicina Legale
AS07STR09OP09	Mantenimento/miglioramento attività SPISAL
AS07STR09OP10	Mantenimento/miglioramento livelli di attività e di risultato del Dipartimento di Prevenzione
AS07STR10OP01	Potenziamento offerta assistenziale dializzati.
AS08STR01OP01	Piano annuale delle performance.
AS08STR01OP02	Valutazione e misurazione indicatori di attività.
AS09STR01OP01	Migliorare appropriatezza dei ricoveri in degenza ordinaria.
AS09STR02OP01	Implementazione procedure per la dimissione protetta
AS09STR03OP01	Appropriatezza prestazioni di ADI.
AS09STR03OP02	Miglioramento assistenza residenziale.
AS09STR04OP01	Monitoraggio delle attività infra-reparti.

Albero degli obiettivi operativi organizzati per area strategica e relativi obiettivi strategici

AS01 Efficienza dei servizi e dell'organizzazione

AS01STR01	Area contenzioso
AS01STR01OP01	Mantenimento/miglioramento attività U.O. Affari Legali e Contenzioso
AS01STR01OP02	Riduzione contenziosi aziendali
AS01STR02	Attività di Programmazione e Controllo
AS01STR02OP01	Mantenimento/miglioramento attività di Programmazione e Controllo
AS01STR03	Attuazione della riorganizzazione dei servizi ospedalieri coerenti con la programmazione regionale definita dal DCA 64/2016 e s.m.
AS01STR03OP01	Implementazione Servizio di Radiologia P.O. Trebisacce
AS01STR03OP02	Riorganizzazione Farmacia ospedaliera P.O. Trebisacce
AS01STR04	Efficienza e tempistica dei procedimenti amministrativi
AS01STR04OP01	Corretto e tempestivo trasferimento dati
AS01STR04OP02	Mantenimento/miglioramento attività UO Affari Generali
AS01STR04OP03	Mantenimento/miglioramento attività UO Gestione Risorse Economiche e Finanziarie.
AS01STR04OP04	Mantenimento/miglioramento attività UO Gestione Tecnica e Patrimoniale.
AS01STR04OP05	Mantenimento/miglioramento attività UO Gestione, Valorizzazione e Sviluppo Risorse Umane
AS01STR04OP06	Mantenimento/miglioramento attività UO Provveditorato, Economato e Gestione Logistica.
AS01STR04OP07	Riordino procedure amministrativo-contabili
AS01STR04OP08	Riscontro su attività di competenza.
AS01STR05	Governo delle risorse e dei fattori produttivi
AS01STR05OP01	Contenimento spesa farmaceutica.
AS01STR05OP02	Equilibrio economico.
AS01STR05OP03	Monitoraggio produzione della U.O./Servizio
AS01STR05OP04	Tempi di refertazione visite e esami strumentali
AS01STR06	Ottimizzazione Degenza Media
AS01STR06OP01	Ottimizzazione della Degenza Media
AS01STR07	Processo di dematerializzazione della ricetta cartacea
AS01STR07OP01	Aumento % ricette elettroniche emesse.

AS02 Epidemiologia e statistica

AS02STR01	Attività statistico-epidemiologiche
AS02STR01OP01	Attività aziendali di Epidemiologia e Statistica

**AS03 Governo
Clinico**

AS03STR01	Appropriatezza Percorsi Assistenziali
AS03STR01OP01	Incrementare la qualità e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie e rogare per incrementare la sicurezza (qualità, sicurezza e rischio clinico). Monitoraggio eventi sentinella.
AS03STR01OP02	Miglioramento e ottimizzazione degli indicatori di attività e degli attuali LEA.
AS03STR01OP03	Monitoraggio appropriatezza ricoveri ospedalieri
AS03STR02	Area Emergenza
AS03STR02OP01	Mantenimento/miglioramento attività SUEM 118
AS03STR02OP02	Mantenimento/miglioramento indicatori di attività tempo-dipendenti
AS03STR03	Assistenza settore farmaceutica
AS03STR03OP01	Farmacologia Clinica
AS03STR04	Assistenza area Ospedaliera
AS03STR04OP01	Miglioramento degli indicatori di performance relativi alla qualità e esiti delle cure ospedaliere.
AS03STR05	Efficienza Organizzativa Aziendale
AS03STR05OP01	Comunicazione degli obiettivi di budget dell'anno corrente ai dirigenti e al personale della U.O.
AS03STR05OP02	Monitoraggio infezioni ospedaliere
AS03STR05OP03	Riduzione incidenza dei parti cesarei.
AS03STR05OP04	Tempestività degli interventi a seguito della frattura del femore sui pazienti con età >= 65 anni
AS03STR06	Informazione e Comunicazione
AS03STR06OP01	Garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza: trasmissione flussi informativi.
AS03STR07	Salute Mentale
AS03STR07OP01	Mantenimento/miglioramento attività assistenziale CSM
AS03STR07OP02	Mantenimento/miglioramento attività assistenziale SPDC
AS03STR07OP03	Numero DRG 430, 428 e 426 superiore al 75% rispetto al numero totale dei soggetti ricoverati in SPDC.

AS04 Governo Economico

AS04STR01	Assistenza Farmaceutica	
	AS04STR01OP01	Appropriatezza Prescrittiva
	AS04STR01OP02	Contenimento spesa farmaceutica convenzionale 7,96% e diretta 6,89% del FSN.
	AS04STR01OP03	Farmacovigilanza - Farmacoepidemiologia
	AS04STR01OP04	Miglioramento e ottimizzazione indicatori di attività.
AS04STR02	Equilibrio Economico Aziendale	
	AS04STR02OP01	Gestione attività di acquisto e controllo nei confronti degli erogatori privati di prestazioni.

AS05 Governo Qualità e Tecnologia

AS05STR01	Assistenza settore Ospedaliero	
	AS05STR01OP01	Mantenimento/miglioramento attività Servizi trasfusionali
AS05STR02	Efficienza Gestionale	
	AS05STR02OP01	Mantenimento/miglioramento dei Servizi Informativi Aziendali (SIA)
AS05STR03	Efficienza Organizzativa	
	AS05STR03OP01	Verifica mantenimento requisiti specifici di accreditamento
AS05STR04	Equilibrio Economico	
	AS05STR04OP01	Analisi comparativa costi/rendimenti/risultati
AS05STR05	Qualità e Formazione	
	AS05STR05OP01	Favorire lo sviluppo della qualità nell'ambito dell'Azienda Sanitaria Provinciale attraverso la formazione e la qualificazione del personale.

AS06 Governo Stakeholders e Utenza

AS06STR01	Anticorruzione e Trasparenza	
	AS06STR01OP01	Implementazione della politica di prevenzione della corruzione e della trasparenza attraverso la definizione e l'attuazione di un PTPC T integrato con il Piano delle Performance.
AS06STR02	Comunicazione e informazione - Attività URP	
	AS06STR02OP01	Implementazione attività URP
AS06STR03	Umanizzazione assistenza	
	AS06STR03OP01	Percorsi formativi del personale aziendale

AS07 Governo Territoriale

AS07STR01	Appropriatezza dei Percorsi Assistenziali	
	AS07STR01OP01	Monitoraggio continuo delle attività trasfusionali con evidenza di conformità ai protocolli e segnalazione di criticità.
AS07STR02	Area Sociosanitaria	
	AS07STR02OP01	Mantenimento/incremento attività Servizi Sociali
	AS07STR02OP02	Politiche di inserimento di persone con disagio e/o disabilità.
AS07STR03	Assistenza Ospedaliera	
	AS07STR03OP01	Indicatore LEA "Riduzione percentuale parti cesarei"
	AS07STR03OP02	Pre disposizione piano delle prestazioni erogabili presso ciascuna U.O. e di quelle non erogabili (eventuale proposta di un piano di acquisto delle prestazioni presso strutture private accreditate con la A.S.P.).
AS07STR04	Assistenza SERD	
	AS07STR04OP01	Mantenimento/miglioramento attività assistenziali dei SERD
AS07STR05	Assistenza Territoriale	
	AS07STR05OP01	Assistenza domiciliare
	AS07STR05OP02	Organizzazione e gestione dei Servizi Riabilitativi
AS07STR06	Efficienza Gestionale e Organizzativa	
	AS07STR06OP01	Assistenza specialistica - Offerta assistenza
	AS07STR06OP02	Erogazione prestazioni specialistiche ambulatoriali
AS07STR07	Integrazione Ospedale/Territorio	
	AS07STR07OP01	Implementazione percorsi assistenziali
AS07STR08	Materno Infantile	
	AS07STR08OP01	Mantenimento/miglioramento attività Consultori
AS07STR09	Prevenzione	
	AS07STR09OP01	Mantenimento/miglioramento attività Area Igiene degli Alimenti e Nutrizione
	AS07STR09OP02	Mantenimento/miglioramento attività Area Igiene e Sanità Pubblica
	AS07STR09OP03	Mantenimento/miglioramento attività Area Veterinaria B
	AS07STR09OP04	Mantenimento/miglioramento attività complessiva di vigilanza ed ispezione Servizi Veterinari Dipartimentali
	AS07STR09OP05	Mantenimento/miglioramento attività di Epidemiologia
	AS07STR09OP06	Mantenimento/miglioramento attività di Tossicologia Preventiva
	AS07STR09OP07	Mantenimento/miglioramento attività Medicina dello Sport
	AS07STR09OP08	Mantenimento/miglioramento attività Medicina Legale
	AS07STR09OP09	Mantenimento/miglioramento attività SPISAL
	AS07STR09OP10	Mantenimento/miglioramento livelli di attività e di risultato del Dipartimento di Prevenzione
AS07STR10	Promozione/miglioramento/mantenimento percorsi assistenziali per pazienti dializzati.	
	AS07STR10OP01	Potenziamento offerta assistenziale dializzati.

AS08 Obiettivi di performance ed esiti

AS08STR01	Qualità del processo
AS08STR01OP01	Piano annuale delle performance.
AS08STR01OP02	Valutazione e misurazione indicatori di attività.

AS09 Risposta ai bisogni sanitari

AS09STR01	Appropriatezza
AS09STR01OP01	Migliorare appropriatezza dei ricoveri in degenza ordinaria.
AS09STR02	Integrazione Ospedale-Territorio
AS09STR02OP01	Implementazione procedure per la dimissione protetta
AS09STR03	Miglioramento erogazione LEA
AS09STR03OP01	Appropriatezza prestazioni di ADL.
AS09STR03OP02	Miglioramento assistenza residenziale.
AS09STR04	Monitoraggio delle attività infra-reparti
AS09STR04OP01	Monitoraggio delle attività infra-reparti.